

## Curriculum Vitae

**Cognome e Nome,  
anno di nascita e  
cittadinanza**

**Gubian Lorenzo**  
Nato nel 1970  
Cittadinanza Italiana

**Profilo professionale  
(competenze  
trasversali e verticali)**

*Nel corso della mia carriera ho ricoperto ruoli apicali in differenti strutture della pubblica amministrazione (o di proprietà della pubblica amministrazione) ove erano richieste sia competenze tecniche molto verticali, in particolare di tipo ICT, sia competenze manageriali nei processi di budget per la pianificazione e la gestione delle risorse umane ed economiche volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati.*

*Tramite numerose esperienze dirette ho maturato e consolidato capacità nella gestione di grandi gare e nella conduzione di importanti contratti, in particolare nell'ambito ICT, molti dei quali per servizi da erogare a favore di una pluralità di enti pubblici, riscontrando pochissimi ricorsi sulle procedure di procurement (peraltro mai persi).*

*Tutto ciò mi è servito per sviluppare e consolidare elevate capacità di management in contesti ad alta complessità per numero di attori e per diversità delle strutture organizzative e delle aziende coinvolte.*

*La conduzione di numerosi ed importanti progetti e l'introduzione nelle organizzazioni di innovativi strumenti ICT, mi ha consentito perciò di sviluppare e consolidare importanti capacità nella gestione del change management, know-how critico e fondamentale nello sviluppo e nel ridisegno dei modelli organizzativi.*

*Tra le metodiche utilizzate nella gestione dei progetti, oltre alle tecniche di project management tradizionali, ho introdotto attraverso corsi di formazione specifici dedicati al personale, tecniche agili e di design thinking.*

*L'importante esperienza fatta soprattutto nel settore socio sanitario mi ha consentito di maturare una conoscenza approfondita dei processi di digitalizzazione che coinvolgono cittadini e operatori nell'ambito della pubblica amministrazione.*

*Nel corso delle diverse esperienze professionali ho sviluppato specifiche competenze in tema di elaborazione dei dati, sia per i livelli strategici e programmatori che per i livelli operativi, promuovendo il principio che le decisioni vanno prese utilizzando i dati (data driven decision) ed i progetti devono essere valutati identificando specifici KPI (da individuare nella fase di progettazione) per monitorare e valutare l'efficienza dei processi e l'efficacia degli esiti.*

*Dopo l'introduzione del GDPR ho avuto modo di acquisire e consolidare competenze specifiche in tema di privacy by design e valutazione dei rischi (DPIA).*

*Nell'ambito delle competenze più verticali si riportano le principali conoscenze di tecnologie e tool acquisite nel corso degli anni:*

- *Conoscenza dei principi fondamentali di ingegneria del software*
- *Conoscenza dei principali cloud e dei servizi da essi erogati a partire dalla parte IaaS fino ai servizi serverless;*
- *Conoscenza delle principali architetture SOA e a microservizi e delle tecnologie correlate per la progettazione di sistemi distribuiti*
- *Capacità di modellare sistemi e processi attraverso l'utilizzo di diagrammi UML e BPMN*
- *Conoscenza dei principali strumenti e delle principali piattaforme di*

### *Machine Learning*

- Buona conoscenza delle tecnologie di blockchain
- Conoscenza dei principali standard di interoperabilità quali: XML, SOAP, WSDL, WS-Security, WS-Addressing, XACML, XML-Signature, XML-Encryption, SAML, JSON, REST, WADL, HL7, DICOM, IHE, CDA2, ASTM, CTS2
- Buona conoscenza delle moderne tecnologie web (HTML5 e CSS3, JQuery e AJAX, Node.js e Angular.js, react.js, vue.js etc.)

### **Esperienza Lavorativa**

Da nov 2020 ad oggi	<b>Direttore Generale Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti della Regione Lombardia (Aria Spa)</b> <i>Aria Spa è la in-house della Regione Lombardia che governa la spesa pubblica e affianca la Regione Lombardia nella trasformazione digitale della P.A. supportando le politiche regionali tramite attività di governance-by-data, prima società in-house a cui è affidata la missione di progettare e gestire infrastrutture fisiche e digitali e contemporaneamente il ciclo degli acquisti aggregati degli Enti della Pubblica Amministrazione regionale.</i>
Da gen 2022 ad oggi	<b>Consigliere del Comitato Direttivo dell'Associazione Assinter Italia</b> <i>L'Associazione riunisce, da Nord a Sud, le aziende di Regioni, Province Autonome e di Enti Nazionali e Locali, che operano secondo il modello in house providing nel settore dell'ICT per la Pubblica Amministrazione.</i>
da mag 2018 ad ott 2020	<b>Direttore UOC Sistemi Informativi di Azienda Zero</b> <i>Azienda Zero è l'azienda sanitaria che a seguito della riforma del sistema sanitario della regione del Veneto deve razionalizzare e gestire servizi quali acquisti, ICT, risorse umane, pianificazione degli investimenti etc. Spetta al ruolo di R.le della UOC Sistemi Informativi la razionalizzazione degli asset ICT attraverso la pianificazione degli acquisti e degli investimenti di settore, l'espletamento delle gare e la conduzione dei conseguenti contratti per tutte le aziende sanitarie del Veneto.</i>
da feb 2017 a apr 2018	<b>Direttore della Direzione ICT e Agenda Digitale</b> della Regione Veneto
da set 2016 a dic 2017	<b>Direttore Generale del Consorzio Arsenà.it</b> (Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale)
da gen 2011 a giu 2016	<b>Dirigente del Servizio Sistema Informativo Socio Sanitario</b> della Regione Veneto
da gen 2005 a dic 2010	<b>Dirigente del Servizio Risorse Informatiche</b> dell'ULSS n.4 di Thiene e Schio
1998 - 2005	<i>Dipendente presso l'ULSS n.6 di Vicenza in qualità di "collaboratore tecnico programmatore", poi con posizione organizzativa per il "Coordinamento delle attività dei programmatori e rapporti con le UU.OO. ed i fornitori esterni del Servizio Informatica". Da gennaio del 2003 con il ruolo di responsabile f.f. del "Servizio per il Controllo di Gestione"</i>
1995 -1997	<i>Docente presso l'Istituto Tecnico Industriale Statale "Alessandro Volta" di Lodi nelle materie "Tecnologie Disegno e Progettazione" e "Sistemi di controllo automatico"</i>
1993 -1995	<i>Collaborazione con la "Agence Roland Meyer" di Lione (FR) in qualità di programmatore;</i>

**Titoli di studio e formazione**

- 05/10/2017 *Corso di Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie - Edizione del Veneto, conseguito presso la Fondazione Scuola di Sanità Pubblica*
- 30/07/1999 *Laurea in Ingegneria Elettronica conseguita presso il Politecnico di Milano,*
- 1987/1988 *Diploma di perito elettrotecnico sperimentale conseguito presso l'Istituto Tecnico Industriale Statale "Alessandro Volta" di Lodi*

**Lingue straniere**

*Inglese Buona conoscenza (intermediate B2) dell'inglese, parlato e scritto*

**Pubblicazioni**

*"Governo del Farmaco – Elementi organizzativi e tecnologie – Esperienze a confronto", Il Pensiero Scientifico Editore, ISBN 978-88-490-0267-6; redazione del cap.5.1.*

*Pubblicazione "Prova pilota di rilevazione della qualità clinica del percorso diagnostico-terapeutico assistenziale (pdta) negli ultrasessantacinquenni della regione veneto" nell'ambito del "Programma Regionale per lo Studio dell'Invecchiamento e della Longevità (PRIL)", CNR di Padova, Azienda Ospedaliera di Padova*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "L'Assistenza ospedaliera nel fine vita oncologico nella Regione del Veneto"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Le Fratture del Femore prossimale dell'Anziano nella Regione del Veneto"*

*Poster in "Il Veneto per la Ricerca, Regione del Veneto" : "Migliorare equità ed efficienza dei servizi sanitari con il sistema ACG: sperimentazione di un Grouper territoriale per l'aggiustamento del rischio nel Veneto"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Le cure domiciliari nella Regione del Veneto Anno 2011"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "I ricoveri in Veneto dal 2000 al 2011 - Ospedalizzazione generale e mobilità"*

*Pubblicazioni del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "La mortalità nella Regione del Veneto - Periodo 2007-2010" e "La mortalità nella Regione del Veneto - Dati aggiornati al 2011"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Le cure domiciliari nella Regione del Veneto - Anno 2011"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Gli accessi in Pronto Soccorso in Veneto"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "L'ictus in Veneto"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Le cure domiciliari nella Regione del Veneto Anni 2012-2013"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "La mobilità ospedaliera in Veneto dal 2006 al 2013"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "I ricoveri in Veneto dal 2006 al 2012"*

*Pubblicazione del Servizio Epidemiologico Regionale del Veneto "Gli accessi in Pronto Soccorso in Veneto, Anno 2013"*

*Article in "Supportive Care Cancer" : "Impact of intensity and timing of integrated home palliative cancer care on end-of-life hospitalization in Northern Italy"*

*Article in "BMC Pulmonary Medicine" : "Home telemonitoring for patients with acute exacerbation of chronic obstructive pulmonary disease: A randomized controlled trial"*

*Article in "International journal of integrated care" : "Assessment of Patients' Perception of Telemedicine Services Using the Service User Technology Acceptability Questionnaire"*

*Article in "Interactive Journal of Medical Research": "Large Controlled Observational Study on Remote Monitoring of Pacemakers and Implantable Cardiac Defibrillators: A Clinical, Economic, and Organizational Evaluation"*

*Article in "International Journal of Cardiology" : "The effectiveness of Remote Monitoring of Elderly Patients After Hospitalization for Heart Failure: The Renewing Health European Project"*

#### **Principali docenze**

*2019* *Corso di Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie - Edizione del Veneto (8 ore), Fondazione Scuola di Sanità Pubblica*

*2018/2019* *Master in Economia e Management della Sanità di Ca' Foscari Challenge School (4 ore a edizione)*

*2019, 2020* *Master Direzione delle Professioni sanitarie, Università degli studi di Padova (8 ore a edizione)*

*2018, 5 edizioni* *Corso "Tecnologie digitali per l'empowerment digitale delle P.A:dall'Internet of Things verso il ripensamento dei servizi della PA", dedicato agli enti locali, Ca' Foscari Challenge School, 8 ore a edizione*

*2017,2018,2019* *Corso di "formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa" della Fondazione Scuola di Sanità Pubblica della Regione del Veneto (8 ore a edizione);*

*2009* *Corso di "Informatica" per la laurea specialistica in Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione dell'Università di Padova, 20 ore;*

-----

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

*Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 28.12.2000 n. 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato sopra corrisponde a verità.*